

# ESQUEMA DE COMIAT DEL CONSELL DE DIRECCIÓ TERRITORIAL DE L'ADMINISTRACIÓ DE LA GENERALITAT A GIRONA

Girona, 19 de setembre de 2006.

**Aquest és el meu darrer consell de direcció territorial**, almenys d'aquesta etapa. Avui, personalment, tanco un cicle.

A principis del 2004 vaig rebre l'encàrrec del Molt Honorable President de la Generalitat de representar el Govern a les comarques gironines i, per tant, de dirigir-ne la delegació i coordinar els serveis territorials de l'administració.

Aquest ha estat per mi un honor personal i un repte polític apassionant que m'ha ofert el privilegi de servir el nostre territori tot compartint uns moments històrics d'alternança democràtica, de canvi de cultura política i de transformació social.

Hem treballat sota els principis de la transparència, de la proximitat i de la participació, per contribuir, des del territori a propiciar un objectiu polític de primer ordre: per avançar vers un **espai territorial articulat i dinàmic: la Catalunya en xarxa. Per propiciar l'emergència dels territoris en tota llur potència i reconèixer-los com a agents polítics de la gestió de la proximitat.**

Ara, però, acaba aquest cicle i estem davant una propera convocatòria electoral. El PSC m'ha proposat formar part de la seva candidatura per les properes eleccions al Parlament de Catalunya i per exigències legals haig de deixar el càrrec de Delegada Territorial del Govern. No vull deixar passar aquest moment sense adreçar-vos unes paraules d'amistós comiat i d'agraïment per la col·laboració que hem pogut establir i fer una petita valoració ràpida, d'urgència, del que han estat per mi aquests prop de mil dies a la delegació. La valoració de l'acció de govern la varem fer fa molts pocs dies (per cert us devia una xifra als mitjans i ara us la dono: entorn de 1000 milions d'euros d'inversió global.) Avui vull només "passar comptes" molt ràpid de la meva estada a aquesta casa, de la tasca feta des de la delegació del govern.

Per fer-ho, la meva base és el decret de reordenació que el març de 2004, després d'un cert debat, es va publicar i que regula entre altres coses les funcions dels delegats, i les reforça.

El decret es proposava reforçar les funcions dels delegats i optimitzar al màxim l'estructura territorial de l'administració per superar els límits departamentals, ja sigui a l'hora de donar suport material als diferents departaments que actuen a un mateix territori o facilitant l'exercici i l'abast de les funcions de coordinació o direcció per part dels representants territorials dels departaments.

Les funcions que atribueix als delegats són molt àmplies. Per fer-ne un breu resum us donaré unes poques xifres:

## **De representació :**

De representació i relacions públiques. He mantingut 2326 entrevistes formals (o visites a la delegació o fora de la delegació) : 632 sector privat, 1138 administracions públiques, 566 ajuntaments.

Una part de la meva feina ha estat, també, acompanyar les visites dels diversos membres del govern, que han visitat assíduament les comarques gironines, per oferir-los qualsevol informació addicional que poguessin precisar i, sobretot, per procurar que en tot moment hi hagués la màxima coordinació entre l'actuació dels diferents departaments.

### **D'informació :**

Rebre informació i informar dels programes departamentals

Rebre informació i informar sobre els projectes de disposicions de caràcter general.

Traslladar informació que rebí del govern de la Generalitat o d'altres informacions públiques

### **De coordinació:**

Coordinar les funcions , especialment quan afectin diversos departaments i les que afectin la política d'informació i les relacions amb els mitjans de comunicació dins del seu àmbit territorial

Actuar com òrgan de coordinació amb l'administració de l'estat, l'administració local i altres estaments oficials en els assumptes que afectin més d'un departament.

(Entrevistes amb representants d'administracions públiques –majoritàriament administració local- 1138 de les quals fora de la delegació 310)

(Visites a més del 85% dels ajuntaments)

Eleva al president al govern i als departaments propostes i informes

Realitzar actuacions que li encarregui el president el govern o un conseller

### **De règim interior**

Dirigir la delegació

Seguir els plans i programes interdepartamentals

Proposar actuacions d'aquest tipus.

Em vaig proposar a l'inici treballar per la desconcentració de l'administració . El President Maragall ha estat el major defensor d'aquest procés , però , tal i com ha dit ell mateix i el secretari del govern no fa massa, alguns dels objectius de l'ordenació territorial han quedat en el piló de les coses pendents tot i que en alguns sentits s'ha avançat clarament.

El govern no ha estat a temps de proposar les noves lleis d'ordenació territorial perquè aquesta era una tasca a fer després de l'estatut. El proper govern haurà d'abordar-la i els propers delegats o delegades seran peces claus per l'èxit del procés.

## **ACCIO FETA**

### **Millora de l'administració**

Un element important per aquesta desconcentració és disposar d'espais dignes on prestar un servei d'atenció a la ciutadania excel·lent i on els treballadors de l'administració puguin treballar amb comoditat . Per això hem impulsat decididament la millora de la delegació : El projecte de Sta. Caterina, i imminentment el petit avançament que suposarà l'obertura de la nova oficina d'atenció ciutadana , els propers mesos als baixos d'aquest edifici , per anar avançant i preparant el model de compactació de processos i d'atenció ciutadana.

Alguns altres exemples serien:

El projecte de “La sitja” de Figueres

La comissió per la transformació del model turístic de Lloret , en cooperació amb l'Ajuntament de Lloret.

La comissió per gestionar els ajuts pels aiguats de la tardor de 2005

La coordinació en les emergències : els protocols del Neucat , de l'Infocat (la campanya forestal de l'estiu , amb la coordinació dels ajuntaments)

### **Les accions interdepartamentals**

Per mi a nivell territorial és on es pot veure més clar que el treball transversal millora l'eficàcia i l'eficiència de l'organització. Les que hem anat endegant us les hem anat explicant abastament al llarg dels darrers tres anys. Vull esmentar com a exemple una de les més emblemàtiques:

La creació i dinamització de l' "Associació pel desenvolupament de les comarques gironines" que ha estat decisiva per la instal·lació de la base operativa de Ryanair a l'aeroport de Girona.

Avui esmento les que han quedat a mitges, desitjant que es puguin finalitzar amb èxit:

El protocol per l'abordatge de l'absentisme escolar i la violència a l'entorn dels centres escolars de les comarques gironines . Està iniciat l'encàrrec de l'estudi a institut de qualitat de vida de la UdG, i designats els membres de la comissió.

El protocol- pilot per l'actuació en sinistres amb múltiples víctimes a les comarques gironines (Bombers, Mossos, IMELEC ) que està pràcticament acabat i previst per molt aviat el simulacre que ha de servir per la seva validació.

### **Suport al món local**

Un altre dels objectius clau de les delegacions és l'atenció als problemes de l'administració local, dels ajuntaments, i , en especial, dels més petits. Les accions de suport als municipis han estat la meva obsessió : la distribució equitativa i ajustada el PUOSC, o la promoció dels plans locals d'emergència per estendre la cultura de protecció civil que tan important és a l'hora d'abordar amb èxit una emergència, en són només dos exemples. He pogut visitar un 85% dels ajuntaments gironins per conèixer de ben a prop les seves preocupacions i oferir-los la meva col·laboració en la resolució de molts grans o petits temes pendents.

### **Suport al món productiu**

A més de propiciar els contactes dels nostres diferents sectors productius amb els diferents alts responsables del Dept. d'Economia (inclòs l'equip de direcció de l'Institut català de finances), cal destacar la creació de la "Taula gironina de seguiment de l'acord estratègic" com una de les noves iniciatives que hem endegat i que han tingut millor acollida entre els agents socials.

Fins aquí una breu valoració d'urgència , ara el **capítol d'agraïments**:

En aquests dos anys i mig llargs en què he tingut l'honor de representar el govern de la Generalitat a Girona he tingut ocasió de col·laborar amb moltes persones i institucions amb l'objectiu comú de servir les comarques gironines i les persones que hi viuen .

És lògic que avui expressi el meu agraïment:

En primer lloc al President Maragall que , fent-me confiança em va atorgar el privilegi de viure aquesta experiència inoblidable i l'orgull de poder esdevenir la primera dona i la primera socialista que ocupava aquest lloc després del restabliment . Espero que en vinguin moltes més. He estat molt feliç i orgullosa de treballar per ell i pels Consellers del govern que ell ha presidit. A tots els Consellers els estic agraïda , però he de tenir un record especial pels consellers Carod-Rovira, Bargalló i Nadal que han estat els meus consellers de dependència directa.

A les autoritats i representants dels altres nivells de l'administració i institucions : a tots els alcaldes i alcaldesses i als ajuntaments que representen, al subdelegat del govern de l'Estat i els directors dels organismes que en depenen, els representants de la Diputació de Girona, als representants dels consells comarcals . Per tots els el meu agraïment.

L'agraïment més especial és per a tot l'equip de la delegació del govern , i el més personal , als professionals del meu gabinet i als dos xofers. La dedicació a la feina de la gent del meu gabinet i la seva lleialtat a la institució són la única explicació al fet que en un lloc amb tan poc personal es faci tanta feina. Han tingut , des del primer moment , molta paciència amb mi . He tingut una sort immensa ,han sigut el meu “dream team”.

També per descomptat a tots els directors i directores territorials , els actuals i els que ho han sigut al llarg d'aquests tres anys i ara no hi son. A tots, sense excepció , els expresso el meu reconeixement i afecte.

La meva menció especial és per als cossos d'emergència i seguretat : ho personifico en els comandaments de Bombers , Mossos d'esquadra , i agents rurals (per ordre de nombre de trucades diàries) : Joan Ric , Toni Rifà i Enric Cano , Manel Castellví , Quim Belenguer i Xavier Creus , i Ignasi de Dalmasses. Amb tots ells , que amb les seves trucades han estat una presència constant , acompanyant-me a totes hores , el meu especial agraïment. La campanya forestal d'aquest estiu ha estat la darrera gran demostració d'eficàcia , de treball en equip, de competència tècnica i de dedicació més enllà d'allò exigible a la feina : de feina ben feta en definitiva.

Per últim, però no menys important, als mitjans de comunicació, companys de viatge dels delegats: cadascú al seu lloc, ens necessitem : us vull expressar el meu agraïment sincer, la paciència , la solidaritat amb aquells amb els que hem compartit alguna nit difícil o alguna emergència esgotadora com la dels focs d'aquest estiu .

Agraeixo la col·laboració que sempre he trobat en tots els que he esmentat i l'amistat d'aquells i aquelles amb qui he tingut un contacte més personal . Al final comptat i debatut, això és el que personalment m'enduc d'aquest temps: les vivències , l'aprenentatge que he pogut fer, i l'amistat. Això és el que queda quan es dissol l'escuma dels dies.

He procurat complir amb les meves obligacions amb el màxim respecte institucional a la Generalitat , al govern i a totes les institucions amb que he tingut relació . Tot allò de positiu que us hagi pogut oferir és fruit del treball d'equip , del gran equip que és el

govern i els seus serveis territorials i del petit equip que és la delegació de Girona. Els errors són només meus. Us demano excuses si en algun moment , en l'exercici de les meves funcions, he pogut molestar-vos . Per descomptat no ha estat mai la meva intenció .

He d'agrair de nou al President Maragall la confiança que em va fer , que m'ha donat l'oportunitat de viure en aquests gairebé tres anys el privilegi de servir les comarques gironines des d'aquesta delegació. El meu desig és poder continuar fent-ho com a diputada al Parlament de Catalunya , però aquesta és ja una altra història.

Aprofito, doncs, l'avinentsa per saludar-vos amb agraïment i afecte i expressar-vos els meus millors desitjos

L'agraïment més entranyable al meu marit i als meus tres fills l'Umbert , la Júlia i la Olívia (la més petita, la que ha notat més les meves absències ) que han tingut una paciència infinita i han estat el meu suport incondicional

Pia Bosch i Codolà

**Delegada territorial del govern**